

O QUE SEMEAMOS AGORA PARA  
COLHER UM AMANHÃ MAIS JUSTO.

# RELATÓRIO ANUAL 2024

HAJA 



# SUMÁRIO

|    |                    |
|----|--------------------|
| 02 | LIDERANÇA          |
| 03 | SOBRE A HAJA       |
| 06 | LINHA DO TEMPO     |
| 07 | JARDIM GRAMACHO    |
| 09 | PASSADO E PRESENTE |
| 10 | FUTURO/SONHO       |
| 11 | DESTAQUES NÚMEROS  |
| 12 | ODS / AGENDA 2030  |





MENSAGEM DA

# LIDERANÇA

Há terras que sufocam, endurecidas pela falta, pelo tempo e pela negligência, onde nada cresce. Mas há também a terra boa, aquela que acolhe a raiz, nutre e permite que a vida floresça. Em 2024, a HAJA se empenhou em ser esse solo fértil para centenas de crianças e famílias em Jardim Gramacho, cultivando esperança, oportunidades e transformação.

Em 2024, enfrentamos desafios que refletem uma realidade dura: a exposição à violência, a falta de acesso à educação de qualidade, o analfabetismo, a pobreza extrema, o racismo ambiental e a escassez de recursos básicos, como água limpa e alimentação adequada. Esses obstáculos não afetam apenas as crianças, mas também suas famílias, que lidam com dificuldades estruturais que perpetuam ciclos de pobreza e exclusão. No entanto, também testemunhamos histórias de resiliência e conquistas que provam que, quando há cuidado e compromisso, a vida se refaz e floresce.

A HAJA entende que a justiça social e o acesso a direitos fundamentais são essenciais para romper essas barreiras. Por isso, nosso trabalho vai além do acolhimento das crianças, alcançando suas famílias e comunidades. Acreditamos que garantir oportunidades dignas e promover políticas que respeitem e ampliem direitos são passos fundamentais para transformar realidades.

Este relatório apresenta as iniciativas que marcaram nossa atuação ao longo do ano de 2024, destacando os impactos gerados e os aprendizados adquiridos. Cada projeto implementado, cada ação realizada, cada prato de comida servido, cada mão estendida, cada acolhimento teve como objetivo criar caminhos reais para que crianças, adolescentes e suas famílias não apenas sobrevivam, mas vivam com dignidade e plenitude.

Seguimos acreditando que nosso papel não é apenas preparar um futuro melhor, mas agir no presente. As crianças e suas famílias não são apenas nosso amanhã, são nosso agora. E é nossa responsabilidade garantir que tenham o solo fértil de que precisam para crescer, sonhar e transformar o mundo. Convidamos você a percorrer estas páginas conosco e a se juntar a essa missão de ser terra boa para tantas vidas que esperam por justiça social, equidade, cuidado e esperança.



# SOBRE A **HAJA**



# A HAJA

A HAJA é uma organização sem fins lucrativos que trabalha na linha de frente com famílias que vivem em extrema vulnerabilidade em Jardim Gramacho (Duque de Caxias - RJ), mais precisamente na comunidade de Quatro Rodas, com o objetivo de mitigar as consequências da pobreza extrema e do racismo ambiental, através da educação, da capacitação para o trabalho, da segurança alimentar e do acesso a direitos básicos constitucionais.

A HAJA nasce da motivação da fundadora Nadia Barbazza. Com uma longa trajetória de atuação em projetos sociais pelo mundo, foi na comunidade de Quatro Rodas, em Jardim Gramacho, que Nadia conectou-se com as demandas e problemáticas do território e, ao encontrar um terreno bem precário mas com uma bela árvore que daria muitos frutos, em 2018, fundou a HAJA.

Com uma equipe técnica capacitada para o trabalho baseado no cuidado e com um relacionamento bem próximo com a comunidade, a HAJA vem se estruturando cada vez mais, para contribuir com a construção de um futuro com base na sustentabilidade e autonomia para os moradores de Quatro Rodas.



NOSSOS

# VALORES

## #MISSÃO

**Combater a fome e a pobreza, através da educação, inclusão produtiva e acesso a direitos de crianças, famílias e comunidade de Jardim Gramacho (RJ), para mitigar as desigualdades sociais.**

## #VISÃO

**Ser uma força transformadora que promova uma sociedade mais justa para as crianças e adolescentes.**

## #VALORES

**Justiça | Comprometimento | Confiabilidade |  
Relevância | Cuidado**





# SOMOS A HAJA

Entender o que passou é essencial para transformar o que está por vir

**2018**

Fundação e  
imersão no  
território

**2019**

Estruturação do  
espaço

**2020**

Primeiras  
contratações e  
ações na pandemia

**2021**

Implementação do  
Programa de  
Educação  
Complementar e  
Cozinha Solidária

**2022**

Coleta de dados e  
crescimento dos  
Programas

**2023**

Consolidação da  
Captação de  
Recursos e dos  
Programas

**2024**

Análise de dados  
de Impacto e  
crescimento



# JARDIM GRAMACHO

O bairro de Jardim Gramacho é localizado no município de Duque de Caxias, que possui o maior PIB da Baixada Fluminense do Rio de Janeiro, que é composta por 13 municípios. O PIB de Duque de Caxias é superior a R\$45,3 milhões e o município tem mais de 810 indústrias e 10 mil estabelecimentos comerciais. No entanto, a realidade do bairro de Jardim Gramacho não contempla os avanços e altos números de desenvolvimento do município.

Jardim Gramacho é um sub-bairro de Duque de Caxias, terceiro município mais populoso do estado do Rio de Janeiro, e integrante da Região Metropolitana. O sub-bairro conhecido como “Território do Lixo” já foi tema de locação para alguns filmes como: “Lixo Extraordinário”, documentário dirigido por Lucy Walker e que mostra a imersão do artista brasileiro Vik Muniz no dia a dia dos catadores de lixo com o intuito de transformar lixo em arte e o documentário “Estamira”, dirigido por Marcos Prado que retrata a rotina e as reflexões de uma moradora do lixão que sofre de problemas mentais e com a falta de direitos básicos. Infelizmente, apesar das produções cinematográficas, o contexto social da localidade não evoluiu em termos de políticas igualitárias de acesso.

O bairro de Jardim Gramacho abrigou durante 34 anos (1978 - 2012) o maior lixão da América Latina, o Aterro Metropolitano de Jardim Gramacho (AMJG). Os impactos provocados pelo fechamento do lixão na vida dos moradores de Jardim Gramacho foram significativos. A presença do lixão no sub-bairro, empregava não só os catadores, mas dava subsídios para que outras atividades se estabelecessem informalmente, tais como: os mercadinhos para venda de alimentos, borracheiros e oficinas mecânicas para consertos dos veículos que transitavam para transportar os materiais reciclados e lixo, vendas de comidas ambulantes, dentre outras pequenas atividades econômicas que geram renda para os moradores das proximidades do lixão.

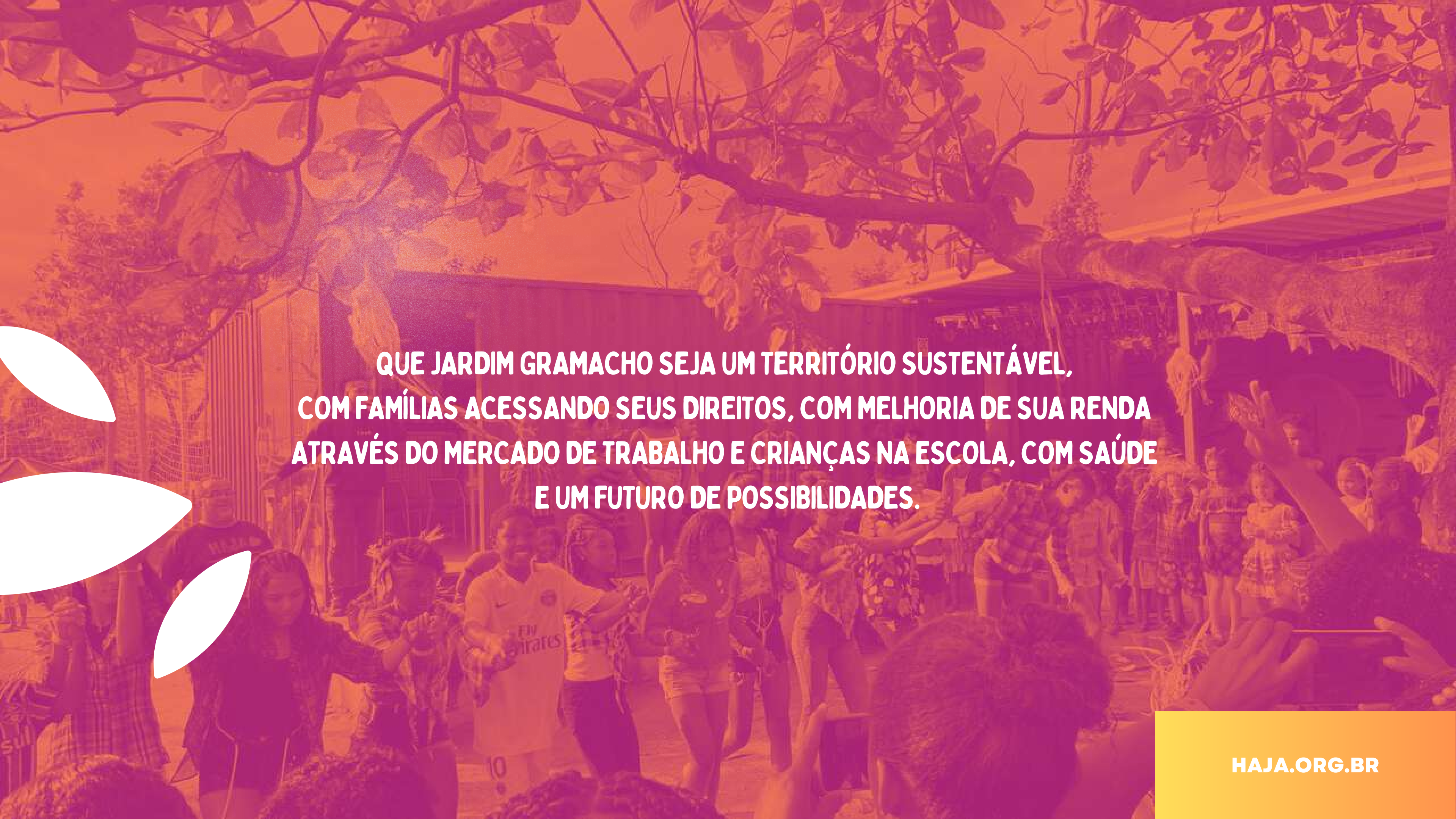
Através do trabalho da HAJA, buscamos impactar na mitigação das consequências da pobreza extrema e da ausência de políticas públicas no território e possibilitar o acesso a direitos, qualidade de vida, cidadania e redução de desigualdades.



**ANTES**



**HOJE**



**QUE JARDIM GRAMACHO SEJA UM TERRITÓRIO SUSTENTÁVEL,  
COM FAMÍLIAS ACESSANDO SEUS DIREITOS, COM MELHORIA DE SUA RENDA  
ATRAVÉS DO MERCADO DE TRABALHO E CRIANÇAS NA ESCOLA, COM SAÚDE  
E UM FUTURO DE POSSIBILIDADES.**

**HAJA.ORG.BR**

DESTAQUE

# NÚMEROS



300

FAMÍLIAS ATENDIDAS

700

BENEFICIÁRIOS DIRETOS

2800

BENEFICIÁRIOS INDIRETOS

31.222

ALMOÇOS SERVIDOS

100

CRIANÇAS E ADOLESCENTES  
ATENDIDOS DIARIAMENTE

180

ALMOÇOS SERVIDOS DIARIAMENTE

12 MIL

SEGUIDORES NO INSTAGRAM

# 10 ODS AGENDA 2030



| ODS                                                                                                                               | META                                                                | ATUAÇÃO                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| <br>1 ERRADICAÇÃO DA POBREZA                    | Mitigar as consequências da fome e pobreza em Jardim Gramacho       | Atuação institucional             |
| <br>2 FOME ZERO E AGRICULTURA SUSTENTÁVEL      | Reduzir a insegurança alimentar no território                       | Cozinha Solidária                 |
| <br>4 EDUCAÇÃO DE QUALIDADE                    | Contribuir com a redução da evasão escolar e da distorção idade-ano | Programa de Educação Complementar |
| <br>8 TRABALHO DECENTE E CRESCIMENTO ECONÔMICO | Contribuir para a inclusão produtiva no território                  | Programa de Inclusão Produtiva    |
| <br>10 REDUÇÃO DAS DESIGUALDADES               | Promover Consciência cidadã através do acesso a direitos            | Programa de Acesso a Direitos     |

PROGRAMAS

# E PROJETOS



## EDUCAÇÃO COMPLEMENTAR

ATIVIDADES  
PEDAGÓGICAS

ATIVIDADES  
ARTÍSTICAS E  
ESPORTIVAS

ATIVIDADES  
TECNOLÓGICAS

## INCLUSÃO PRODUTIVA

CAPACITAÇÃO EM  
MARCENARIA

LABORATÓRIO DE  
PRODUTOS SOCIAIS

## ACESSO A DIREITOS

COZINHA SOLIDÁRIA  
SEGURANÇA ALIMENTAR

ATENDIMENTO SOCIAL

ACOMPANHAMENTO  
BIOPSISSOCIAL

PROGRAMA DE

# EDUCAÇÃO COMPLÊMENTAR

**100** CRIANÇAS E ADOLESCENTES ATENDIDOS DIARIAMENTE

**1332** OFICINAS REALIZADAS

**432** ATIVIDADES FÍSICAS REALIZADAS

**147** REUNIÕES INDIVIDUAIS COM PAIS  
E RESPONSÁVEIS



# PROGRAMA DE INCLUSÃO PRODUTIVA

Em 2024 não houve uma nova turma do Programa de Inclusão Produtiva. Nosso foco foi a captação de recursos para em 2025 ofertar um novo ano do programa e, com o apoio de um financiador alcançamos esse objetivo e, em 2025 haverá uma turma somente para mulheres, fortalecendo a equidade de gênero, autonomia e aumento da renda familiar em Quatro Rodas.

Através de uma parceria com o Caxias Shopping e a loja Carioca QSou, a HAJA agora tem seu espaço próprio dentro da loja para a venda dos produtos sociais. Um resultado das nossas ações de articulação e parcerias.



PROGRAMA DE

# ACESSO A DIREITOS



**300**

família atendidas

**107**

atendimentos  
biopsicossociais  
individuais  
realizados

**42**

visitas domiciliares  
realizadas da  
psicologia

**44**

eventos  
interdisciplinares

**68**

visitas domiciliares  
realizadas do  
Serviço Social

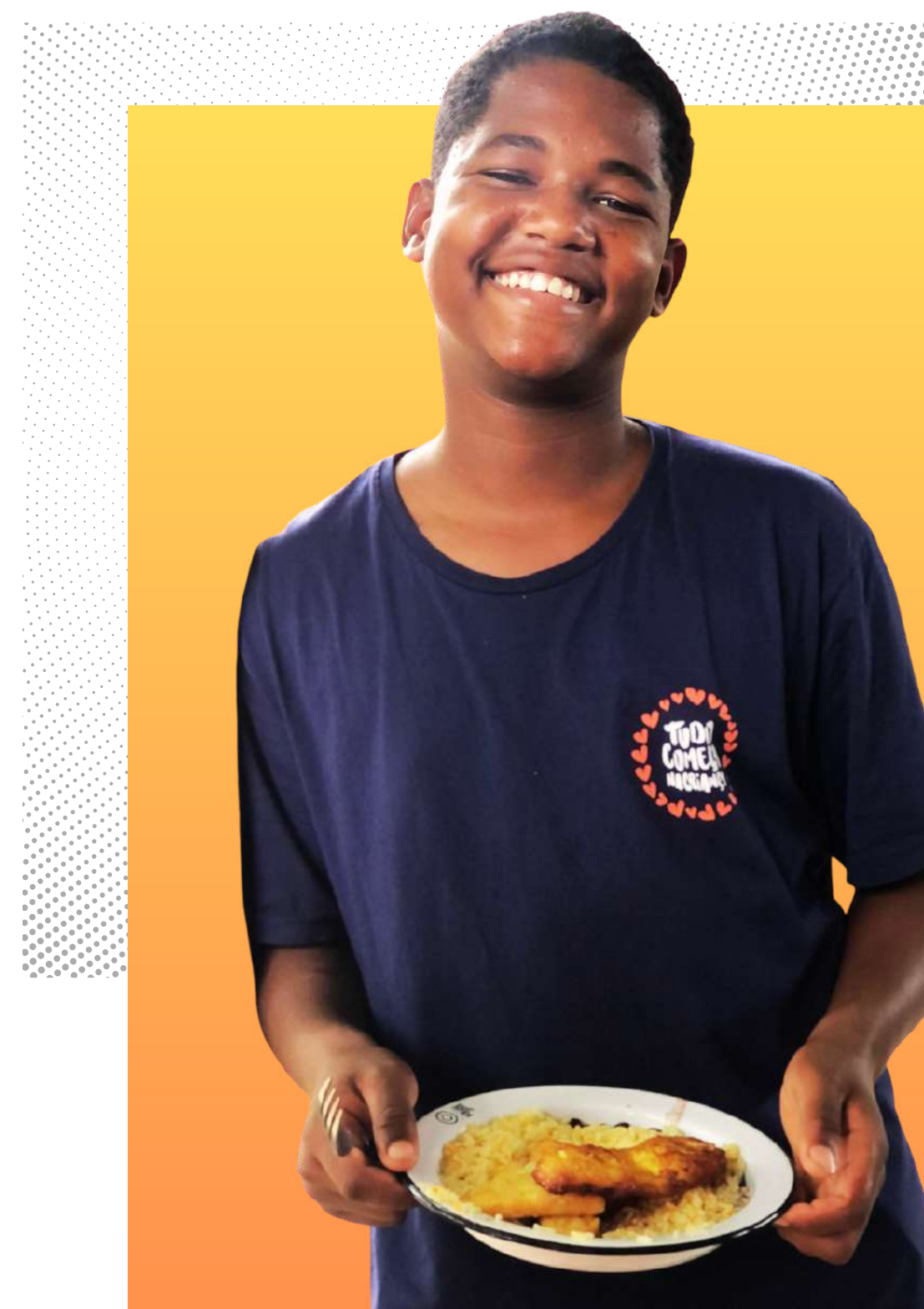
**98**

documentos  
viabilizados

# COZINHA SOLIDÁRIA

**31222** ALMOÇOS SERVIDOS

**6167** LANCHES



DADOS DE

# IMPACTO



**100%**

DAS CRIANÇAS E ADOLESCENTES ATENDIDOS PELA HAJA ESTÃO MATRICULADOS E FREQUENTAM A ESCOLA.

## RENDAMENTO FAMILIAR

(RENTA PER CAPITA MENSAL)

**2020 - R\$ 160,00**  
**2024 - R\$ 480,00**

## DOCUMENTAÇÃO

2020 - 20% DOS MORADORES POSSUÍAM DOCUMENTAÇÃO COMPLETA

2024 - 75% DOS MORADORES POSSUÍAM DOCUMENTAÇÃO COMPLETA

## ESCOLARIDADE

ELEVAMOS DE 5% PARA 10%, O INGRESSO DE ALUNOS NO ENSINO MÉDIO.

## SEGURANÇA ALIMENTAR

SERVIMOS EM TORNO DE 100.000 REFEIÇÕES DE 2021 A 2024

MOMENTOS

# ESPECIAIS

## OFICINAS CULTURAIS

Em 2024, demos início as Oficinas Culturais com o intuito de expandir o universo cultural e as referências de nossas crianças e adolescentes. Realizamos uma oficina sobre música e mídias, mostrando discos de vinil, fitas K7 e chegando às mídias digitais, também falamos sobre fotografia, mostrando desde as câmeras analógicas até as digitais e também mostramos a eles, o instrumento musical ukulele, com uma oficina rápida de musicalização. Foi incrível!



## AÇÃO DETRAN

Em 2024, contamos com a importante parceria do Detran e do Poupa Tempo facilitando o acesso dos moradores de Quatro Rodas a emissão da carteira de identidade. Foi incrível contar com o Detran neste mutirão de emissão de documentos, essencial para a participação cidadã e o acesso a benefícios sociais.



# PARCERIAS

## E ARTICULAÇÃO EM REDE

### ENCONTRO DE EDUCADORES

No mês de agosto realizamos um encontro com educadores e representantes da Secretaria Municipal de Educação de Duque de Caxias com o objetivo de pensar em ações conjuntas em prol do fortalecimento da educação do município, alinhado com os resultados de impacto da HAJA que são a diminuição da evasão escolar e da distorção idade-série.

### ADM CAXIAS CONECTA

A HAJA faz parte da ADM Caxias Conecta, uma Agência de Desenvolvimento Municipal, que tem como objetivo conectar pessoas, empresas, poder público e instituições buscando soluções para as principais demandas da cidade de Duque de Caxias.



# CAPTAÇÃO DE RECURSOS

## CAFÉ DA MANHÃ DA HAJA

Todo ano a HAJA realiza um super café da manhã para amigos, parceiros e doadores. Este evento é realizado como um agradecimento a todo apoio, carinho e amizade pela HAJA e também é uma forma de transparência para mostrarmos onde todo recurso é investido. Nada melhor do que estar na HAJA e ver de perto os resultados.



## FESTIVAL ABCR

A HAJA esteve presente no Festival da Associação Brasileira de Captadores de Recursos que ocorre todo ano em São Paulo. O evento é uma super oportunidade para conhecer outras organizações, empresas que prestam serviços para o terceiro setor, bem como aprender e voltar ao projeto com muitas ideias para executar.



SETOR

# FINANCEIRO



**56,18%**

dos investimentos oriundos de Pessoas físicas recorrentes

**25,62%**

dos investimentos oriundos de empresas investidoras

**18,15%**

recursos internacionais

1 edital fundo privado contemplado

# HISTÓRIAS DE MOTIVAÇÃO



Recordar é viver! Olhar para a J., de 12 anos, é refletir sobre toda a sua trajetória. Ela entrou na escola aos 10 anos e hoje é uma das crianças em destaque em todas as atividades. Certa vez, ela lembrou que grande parte da sua leitura foi aprendida aqui, fazendo leitura individual. Hoje, J. sonha em entrar para a faculdade e cursar Educação Física, pois, segundo

Durante uma atividade rotineira, fomos pegas de surpresa! A. demonstrou uma habilidade impressionante ao associar as sílabas com a oralidade, analisando a construção das palavras. Isso aconteceu enquanto ela estava entusiasmada para realizar uma das atividades da nossa festa. Dividimos o tempo em duas partes para dar conta da sequência didática e da construção das atividades. Ela queria terminar logo a atividade de fixação para poder fazer a parte prática. Muito gratificante!



# HISTÓRIAS DE MOTIVAÇÃO

*Tudo que eu sei sobre usar o computador hoje e sem precisar de ajuda eu aprendi com o Tio Gerson - E.*

Sabemos que o letramento digital requer ferramentas que conduzam a esse apoio, a orientação e acompanhamento nessa condução do nosso educador social Gerson, fez e faz total diferença quando nos deparamos com depoimentos como este em uma ERA de predominância tecnológica. A autonomia de resoluções básicas em tablets e notebooks dentro da organização, ajudou muito com a base desse letramento digital tão necessário para nossas crianças.



# INVESTIDORES

O QUE SEMEAMOS AGORA PARA  
COLHER UM AMANHÃ MAIS JUSTO.



NOSSO TIME

# EQUIPE HAJA



## NADIA BARBAZZA

Fundadora e Diretora da HAJA

## PEDRO ROCHA

Co-Fundador e Mobilizador de Recursos

## CAMILA SOUZA

Administrativo / Financeiro

## LUCIANA ROCHA

Captação de Recursos e Relacionamento

## BIANCA MIRAGLIA

Branding / Designer Gráfico

## CRISTIANO LUIZ DE JESUS

Auxiliar Administrativo

## ALINE CONCEIÇÃO

Serviços Gerais

## FRANCIANE PACHECO

Pedagoga

## GERSON SILVA

Professor Auxiliar

## CLÍCIA ALCÂNTARA

Professora

## NATHALIA ARAÚJO

Professora

## PATRÍCIA MENDES

Estagiária de Educação

## LUIZ FELIPE RODRIGUES

Instrutor de Dança

## MESTRE BAOBÁ

Instrutor de Capoeira

## LUANA SOUZA

Assistente Social

## NATHAN FARIAS

Psicólogo

## THAMIRES DIAS

Cozinheira

## RENATA ROSSETTE

Cozinheira

## EMANUELA SANTANA

MONIKE GONÇALVES

SERGIO AUGUSTINHO

WAGNER PEIXOTO

Auxiliares de Marcenaria

## IZABELLE SANTOS

Estagiária de Pedagogia

Voluntários

## ANA LUIZA DE MELO DIAS

ISABELA DUMAR BRETAS

GIANLUCA BARBAZZA

LUIZA QUEIROZ

## DRA. ADRIANA DA SILVA

Nutricionista

## DRA. DANIELLE ROCHA

Dermatologista

## PROJEÇÕES PARA O FUTURO

Para 2025, a palavra certa é expansão. Nossa expectativa e projeção é de crescimento, expansão das nossas atividades e alcançar novas áreas que também são demandadas pelo nosso território. Trabalhamos com eles e para eles, por isso, queremos propor ações na área da tecnologia e robótica e também propor soluções para a justiça climática. Além disso, queremos crescer enquanto organização, estruturar nossa governança, ampliar nossas redes e articular mudanças nas políticas públicas, gerando ações de advocacy. 2025 será incrível!



# AGRADECIMENTOS

Agradecemos em primeiro lugar ao bairro de Jardim Gramacho, especialmente a comunidade de Quatro Rodas por nos receber e colaborar conosco todos os dias, crescendo conosco. Também agradecemos aos nossos colaboradores e voluntários, por fazerem parte deste sonho e desta trajetória de impacto positivo. Muito obrigada a todos os investidores, doadores e parceiros por contribuírem investindo no social e sendo agentes de mudança e transformação social.

HAJA GRATIDÃO!



# CONTATO

HAJA 

 [www.haja.org.br](http://www.haja.org.br)

 @haja.org.br

 LinkedIn: <https://bit.ly/4bPzS3f>

 <https://bit.ly/4bNcu6q>

 (21) 98351-8311

 [contato@haja.org.br](mailto:contato@haja.org.br)  
[relacionamento@haja.org.br](mailto:relacionamento@haja.org.br)

/ Luciana Rocha // Parceria e Financiamento

